



# ZukunftsLeitbild

Sächsische Schweiz-Osterzgebirge

Landkreis



# ZukunftsLeitbild

Sächsische Schweiz-Osterzgebirge  
Landkreis

STAATSMINISTERIUM FÜR  
REGIONALENTWICKLUNG



Das zukunftsorientierte Leitbild des Landkreises Sächsische Schweiz-Osterzgebirge ist ein vom Sächsischen Staatsministerium für Regionalentwicklung gefördertes Projekt nach der Richtlinie FR-Regio, welches mit Steuermitteln auf der Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushaltes mitfinanziert ist.

Information Juli 2024

## Auftraggeber:

Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge  
Bereich Landrat | Stabsstelle Strategie und Kreisentwicklung

## bearbeitende Agentur:

**FUTOUR** - Umwelt-, Tourismus- und Regionalberatung GmbH  
Dr. Heike Glatzel, Melanie Knievel  
Moritzburger Weg 67, 01109 Dresden  
0351 / 5019 80 74

- Umsetzungsberatung für Umwelt-, Tourismus- und Regionalentwicklung
- Seit über 30 Jahren innovative und umsetzungsorientierte Konzepte
- Die ganze Lebenswirklichkeit im Blick
- Beteiligungsorientierte Arbeit
- Fachkompetenz + Projekterfahrung + Netzwerk





**Worum geht`s?**



*„Ein Leitbild ist eine im Konsens erarbeitete Zielvorstellung für regionale Akteure und kommunale Verantwortungsträger.*

*Es ermöglicht eine vorausschauende Entwicklung des Landkreises und hilft, wesentliche Herausforderungen zu bewältigen. Wie z.B. den demographischen Wandel, die fortschreitende Digitalisierung, den Klimawandel oder auch neue sozial- und gesellschaftspolitische Aufgaben.*

*Ein Leitbild gibt für das Zusammenspiel der Akteure Rahmen und Orientierung vor. Es ist natürlich kein Gesetz, bietet aber strategische „Leitplanken“.*

*Um zukunftsweisende Wege in der regionalen Entwicklung zu finden, bedarf es eines ganzheitlichen Leitbildes, das – neben der im kommunalen Alltag oft praktizierten kurzfristigen Pragmatik – auch längerfristige Perspektiven aufzeigt.“*

Zitat Homepage SOE Leitbildprozess

## Das Zukunftsleitbild für den Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge:

- gibt Orientierung für zukunftsweisende Wege der regionalen Entwicklung („Leitplanken“)
- will kein Werbespruch, sondern ein authentisches Profil für den Landkreis sein
- bietet Orientierung für alle Akteure, die Verantwortung für die Region tragen und sie mitgestalten wollen
- will die Umsetzung von Impuls-Projekten unterstützen
- kann dazu beitragen, die Identifikation der Bürgerinnen und Bürger mit ihrem Lebensumfeld zu stärken
- wird unter Beteiligung der interessierten Öffentlichkeit gemeinsam entworfen und will einen wertschätzenden Austausch pflegen



# Arbeitspakete

# Erstellung Zukunftsleitbild

Laufende Projektbegleitung und Projektgruppensitzungen

## AP 01 Projektbegleitung

- Projektaufstartgespräch
- voraussichtlich 3 Gremiensitzungen

## AP 02 Öffentlichkeitsarbeit

Logo      Internetpräsenz      Pressefahrplan

## AP 03 Gutachtensichtung und kritische Würdigung

- Gutachtenanalyse und Fachgespräche

## AP 04 SWOT-Analyse

- Analyse der Themenfelder, 15-20 Fachgespräche
- Arbeitsgruppen (Bürgermeisterebene nach Teilregionen)
- Ableitung Stärke / Schwächen und Chance / Risiken

## AP 05 Ableitung von Handlungsfeldern

- Regionalkonferenz zu Handlungsfeldern und Leitbild

## AP 06 Projektideensammlung und Bürgerbeteiligung

- Bürger-Foren

## AP 07 Ableitung umsetzungsfähiger Projekte

- Workshops zu Handlungsfeldern
- Fachgespräche
- Projekt-Steckbriefe

## AP 08 Ergebnisdarstellung und Projektabschluss

- Ergebnisbericht
- Abschlussveranstaltung
- Dokumentenübergabe und Projektabschluss

Beteiligung  
Abstimmung

„Pressefahrplan“ in  
Abstimmung mit  
Pressestelle

Fachgespräche

13 Konzepte und  
mehr

Arbeitsgruppen  
Bürgermeisterebene

Online-Befragung

Regional-  
konferenz

Bürger-Foren

Workshops und  
Fachgespräche

**Zukunftsleitbild Landkreis  
Sächsische Schweiz-Osterzgebirge**



# Überblick Arbeitsstand

# Was ist schon passiert - Überblick Arbeitsstand

- Logo für den Leitbild-Prozess, auf der Homepage des Landkreises
- <https://www.landratsamt-pirna.de/leitbild.html>
- Analyse der Gutachten und Fachgespräche
- Erstellung Faktenblätter
- Ableitung
  - Entwicklungstrends (→ Handlungsoptionen)
  - Regionalanalyse (→ Herausforderungen)
- Stärken und Schwächen / Chancen und Risiken-Analyse
- Arbeitsgruppensitzungen auf Bürgermeisterebene
- aktuell Online-Befragung: <https://buergerbeteiligung.sachsen.de/portal/landratsamt-pirna/beteiligung/themen/1042716>

## Erwartungen an den Leitbildprozess



### Das ist wichtig:

- Als Bottom-up-Prozess organisieren
- Kräfte bündeln
- Wertschätzung erreichen
- Objektive Zielmarke aufstellen
- Vision formulieren
- Kontinuität erreichen

**Entwicklungstrends**  
→ **Handlungsoptionen**



Vereinbarung von Familie und Beruf



Individualisierung der Lebensstile



Alternde Gesellschaft



Altersbilder im Wandel



Barrierefreiheit



Telemedizin



Sharing Economy



Bürgernahe Verwaltung, E-Government

## Handlungsoptionen Landkreis

- Familienfreundlichkeit
- kulturelle, soziale und digitale Teilhabe für Alle ermöglichen
- Generationengerechtigkeit schaffen
- Ehrenamt fördern und wertschätzen
- Verwaltung bürgernah als Dienstleister aufstellen
- Digitalisierungspotenziale nutzen



**Fach- und Arbeitskräftemangel**



**Globalisierung & Regionalisierung**



**Digitaler Wandel, neue Technologien, KI**



**Neue und flexible Arbeitsmodelle**



**Vereinbarung von Beruf und Familie**



**Vernetzung**



**Trend zu hohen Bildungsabschlüssen**



**Klimawandel und Klimaschutz**

## Handlungsoptionen Landkreis

- „Wohlfühlinfrastruktur“ erhalten und ausbauen
- **Gemeinsames Regionalmarketing betreiben**
  - **Weltoffenheit leben**
  - **Kooperationen ausbauen, kluge Symbiosen eingehen**
  - **Klimawandel-Resilienz ausbauen**



Veränderung Mobilitätsverhalten



Digitaler Wandel, neue Technologien, KI



Barrierefreiheit



Vernetzung



Klimawandel und Klimaschutz



Disparitäten in der Erschließung

## Handlungsoptionen Landkreis

- **Kontinuierliche Investitionen in einen attraktiven und leistungsfähigen ÖPNV (= Lebensqualität)**
- **Kommunale Verkehrswende: E-Mobilität, Car Sharing, Ride Sharing, ÖPNV**
- **Ermöglichung multimodaler Mobilität (Individual + ÖPNV)**



Anhaltender Flächenverbrauch,  
zunehmende Flächenkonkurrenzen



Zunahme Regionalbewusstsein



Renaissance des Landlebens



Individualisierung der Lebensstile



Klimawandel und Klimaschutz



Erzeugung erneuerbarer Energien



Touristische Überbelastung



Bevölkerungsschutz

## Handlungsoptionen Landkreis

- Nachhaltig bedarfsorientierte gemeinsame Flächen- und Liegenschaftspolitik
- Interkommunale und grenzüberschreitende Kooperationen
- Faktenbasierte Bildung für Nachhaltige Entwicklung
- Erhalt und Entwicklung Grüner Infrastruktur (Umweltqualität = Lebensqualität)
- Besucherlenkung
- Ausbau Krisenfestigkeit (Krisenresilienz) und akutes Krisenmanagement

**Regionalanalyse**  
**→ Herausforderungen**

- Überwiegend auf Basis vorhandener Konzepte
- Kurz und knapp, für den schnellen Überblick
- Zielgerichtete Auswahl bestimmter sozioökonomischer Indikatoren mit Fokus auf Aufgabenstellung „Zukunftsleitbild“
- Ableitung von Herausforderungen als Diskussionsgrundlage

Fazit Auswertung vor-  
liegender Konzepte:

- Trotz der Vielzahl der Konzepte mit ihrer jeweils ganz eigenen Fachspezifik: Es gibt Schnittstellen
- Diese Aspekte werden in allen Konzepten thematisiert.

GEMEINSAMES VERSTÄNDNIS VON NACHHALTIGKEIT ???

IMAGE

QUALITÄT

LEITPROJEKTE

WELTOFFENHEIT

DIGITALISIERUNG

FLÄCHENVERBRAUCH

DEMOGRAFIE-FESTIGKEIT

ARBEITS- UND FACHKRÄFTE

REGIONALE MULTIMOBILITÄT

REGIONALE WERTSCHÖPFUNG

BETEILIGUNG UND BEGEGNUNG

WOHLFÜHLEN, LEBENSQUALITÄT

INNOVATION, BILDUNG, KOMPETENZ

KRISEN-RESILIENZ, KRISENMANAGEMENT

GRENZÜBERSCHREITENDE KOOPERATION

Thematische  
Schnittstellen



# Beispiel Faktenblätter Regionalanalyse

z.B.

## Fakten-Blätter Raum- und Siedlungsstruktur

Der Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge liegt im Südosten des Freistaates Sachsen. Unmittelbar angrenzend ist die Landeshauptstadt Dresden sowie im Osten und Süden die Tschechische Republik. Die heutige Gebietskulisse ging aus der Fusion der Landkreise Sächsische Schweiz und Weißeritzkreis zum Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge am 1. August 2008 hervor. Die Kreisstadt ist Pirna. Der Landkreis ist überwiegend ländlich geprägt und besonders als attraktive Tourismusregion mit seiner romantischen Landschaft des Elbsandsteingebirges, dem Nationalpark Sächsische Schweiz sowie dem traditionsreichen Erzgebirge bekannt. Der Landkreis hat sich in den letzten Jahren zu einem stabilen Wirtschaftsstandort entwickelt mit einer großen Branchenvielfalt an überwiegend kleinen und mittelständischen Unternehmen.

- Zum Landkreis gehören 36 Städte/Kommunen mit fast 300 Ortsteilen  
Städte:  
Altenberg, Bad Gottleuba-Berggießhübel, Bad Schandau, Dippoldiswalde (Große Kreisstadt), Dohna, Freital (Große Kreisstadt), Glashütte, Heidenau, Hohnstein, Königstein/Sächs. Schw., Liebstadt, Neustadt in Sachsen, Pirna (Große Kreisstadt), Rabenau, Sebnitz (Große Kreisstadt), Stadt Wehlen, Stolpen, Tharandt, Wilsdruff
- Gemeinden:  
Bahretal, Bannewitz, Dohna, Dorfhain, Dürrröhrsdorf-Dittersbach, Gohrisch, Hartmannsdorf-Reichenau, Hermsdorf/Erzgeb., Klingenberg, Kreischa, Lohmen, Müglitztal, Rathen, Kurort, Rathmannsdorf, Reinhardtsdorf-Schöna, Rosenthal-Bielatal, Struppen
- Fläche : 1.654,18 km<sup>2</sup>
- Einwohner: 246.207 Einwohner (Stand: 30.11.2022)
- Bevölkerungsdichte: 148 EW/km<sup>2</sup> (unter sächsischem Durchschnitt)
- **Neben- und Miteinander von Stadt und Land:** Koexistenz ländlicher, dünn besiedelter Räume mit kleinen dörflichen Wohnagglomerationen, den recht gleichmäßig verteilten Land- bzw. Kleinstädten einerseits und andererseits den verdichteten Räumen

- Raum 1: „Speckgürtel um Dresden“: hohe Konzentration von Bevölkerung, Wohn- und Arbeitsstätten, techn. und soz. Infrastruktur, Bevölkerungsgewinne
- Raum 2: „Um Neustadt-Sebnitz-Stolpen-Hohnstein“: Grundzentren, z.T. mit Verdichtungsansätzen, z.T. hohe Arbeitsplatzbedeutung
- Raum 3: „Oberes Elbtal“: dichte verkehrliche Erschließung, Lage an überregional bedeutsamer Verbindungs- und Entwicklungsachse, besondere Funktion für Tourismus, Nationalparkregion
- Raum 4: „Um Altenberg-Dippoldiswalde“: z.T. wirtschaftliche hoher Arbeitsplatzbedeutung, besondere Funktion für Tourismus
- Raum 5: Grenznaher ländlicher Raum um Bad Gottleuba: sehr ländlich geprägt, Grenznähe



### Herausforderungen

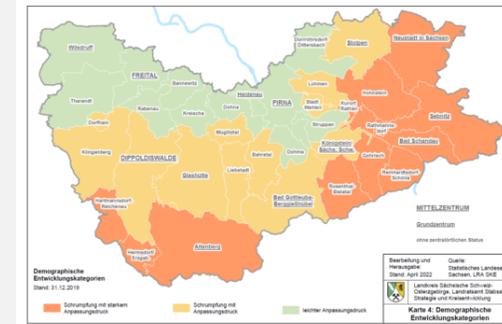
Umgang mit regionalen Disparitäten (Verdichtungsraum, verdichtete Bereiche im ländlichen Raum, ländlicher Raum, Nähe Ballungsraum Dresden, Grenzregion CZ, Nationalparkregion), teilraumspezifisch orientiert



Quellen: ergänzen

## Fakten-Blätter Demographischer Wandel

Landkreisweite Durchschnittswerte haben eine relativ geringe Aussagekraft. Typisch für den Landkreis Sächsische Schweiz Osterzgebirge sind die räumlich sehr unterschiedlichen demographischen Gegebenheiten: „Die demografische Entwicklung im Landkreis verläuft sehr heterogen. Neben den klassischen demografischen Beschreibungen – weniger, älter, bunter – kommt hier v.a. das Merkmal „ungleicher“ hinzu.“ Die Kommunen des Landkreises können in unterschiedliche demografische Entwicklungskategorien eingeteilt werden, die unterschiedliche Handlungsansätze erfordern.



### Herausforderungen

Aktive Gestaltung des Wandels (agieren, nicht reagieren), flexible Anpassungsfähigkeit aufbauen aufgrund hoher Dynamiken (regionalen Disparitäten, Zuwanderung, Diversität von Lebensläufen), sich intensivierender Wettbewerb um international mobile Fachkräfte (konkurrenzfähiger werden, um die richtigen Köpfe zu gewinnen und zu halten), bessere Erschließung gesellschaftlicher Ressourcen durch „lebenslangen Lernens“, Ermöglichung von flexibleren und individualisierten Regelungen und Optionen aufgrund Diversität von Lebensentwürfen, Akzeptanz von Einschnitten und Hilfe zur Selbsthilfe, wertebasierter Umgang mit Migration



Quellen: Landratsamt Sächsische Schweiz-Osterzgebirge: Demografiebericht 2020, 4. Aktualisierung, Grundlagen und Perspektiven der Bevölkerungsstruktur Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge; Bundesinstitut für Bevölkerungsforschung, (DemografieLeitbild Wirtschaft und Arbeit 2015)

# **Stärken/Schwächen und Chancen/Risiken-Analyse (SWOT)**

- Auf Grundlage verschiedener Konzepte (vom Auftraggeber zur Verfügung gestellt)
- Ziel: Verdichtung der Aussagen sowie Fokussierung auf die für den Leitbildprozess wichtigen, Teilregionen übergreifenden Aspekte
- Präzisierung im Arbeitsprozess, v. a. durch Ergebnisse der Fachgespräche

Demographischer  
Wandel

Raumstruktur,  
Kulturlandschaft

Wohnen

Wirtschaft,  
Arbeitsmarkt,  
Bildung

Standort-  
und Regional-  
marketing

Soziale Infra-  
struktur, Teilhabe,  
Gesundheit

Tourismus  
und Kultur

Mobilität  
und Digitales

Natur  
und Umwelt

# Online-Befragung

<https://buergerbeteiligung.sachsen.de/portal/landratsamt-pirna/beteiligung/themen/1042716>

## Zukunftsleitbild Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge

● Aktiv  17.06.2024 bis 25.08.2024



Für den Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge wird aktuell ein Zukunftsleitbild erarbeitet. Das Zukunftsleitbild soll dabei die gemeinsam entwickelte Zielvorstellung für regionale Akteure und kommunale Verantwortungsträger widerspiegeln. Bei diesem Prozess setzen wir auf Ihre Beteiligung:

- Was gefällt Ihnen an unserem Landkreis?
- Welche Richtung sollen wir in Zukunft einschlagen?
- Wo sehen Sie Verbesserungspotenzial?

Nun ist Ihre Meinung gefragt: Dazu bitten wir Sie den nachfolgenden Fragebogen bis spätestens 25.08.2024 zu beantworten.

### Hinweise:

- Die Beantwortung des Fragebogens dauert ca. 5-10 Minuten.
- Ihre Angaben werden anonymisiert ausgewertet und präsentiert. Sie fließen in das Zukunftsleitbild des Landkreises Sächsische Schweiz-Osterzgebirge ein.

Weitere Informationen zum Zukunftsleitbild finden Sie unter <https://www.landratsamt-pirna.de/leitbild.html>.

STAATSMINISTERIUM FÜR  
REGIONALENTWICKLUNG



Das zukunftsorientierte Leitbild des Landkreises Sächsische Schweiz-Osterzgebirge ist ein vom Sächsischen Staatsministerium für Regionalentwicklung gefördertes Projekt nach der Richtlinie FR-Regio, welches mit Steuermitteln auf der Grundlage des vom Sächsischen Landtag beschlossenen Haushaltes mitfinanziert ist.

- 1) Ihre Postleitzahl
- 2) Wenn Sie an den Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge und das Lebensgefühl denken, welche 3 Adjektive fallen Ihnen spontan dazu ein?
- 3) Wie würden Sie den Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge und das Lebensgefühl in einem Satz beschreiben?

## 4) Wie schätzen Sie die Bedeutung der folgenden Themen für die Zukunft des Landkreises SOE ein?

- Neue Bildungsstandorte von Universität/Hochschule
- Flächendeckendes schnelles Internet
- Energieeffizienz und -einsparung (erneuerbare Energien, Bauweisen)
- Alltagsmobilität (Auto, ÖPNV, Carsharing, Radwege, E-Bike-Infrastruktur)
- Straßennetzausbau
- Wohnortnahe medizinische Versorgung
- Moderne Kur- und Erholungsorte und -einrichtungen
- Erreichbare Nahversorgung
- Tourismus und Naherholung
- Tourismusüberbelastung
- Natur- und Landschaftsschutz, Biodiversität
- Nationalpark mit seiner Bedeutung für Naturschutz und Tourismus
- Restriktionen durch Schutzgebiete
- Erhalt landwirtschaftlicher Nutzflächen
- Klimawandel-Resilienz
- Gewerbeflächen- und Wirtschaftsentwicklung
- Zuzug von Fach- und Arbeitskräften
- Abbau seltener Erden (Lithium)
- Standort- und Regionalmarketing
- Wohnflächenentwicklung, bedarfsgerechter Wohnraum
- Regionaltypische Stadt- und Ortsbilder
- Barrierefreiheit und Inklusion
- Kultur
- Freizeit- und Sporteinrichtungen und -veranstaltungen
- Gemeinschafts- und Vereinsleben
- Bevölkerungs- und Katastrophenschutz
- Ehrenamtliches Engagement der Bürgergesellschaft
- Bürgernahe und dienstleistungsorientierte Verwaltung

- 5) Wie wichtig sind Ihnen folgende Bereiche im Landkreis?
- Ortsbild – Wohnatmosphäre – Ortsgrün
  - Kultur – Tourismus – Freizeit
  - Soziales Miteinander – Generationenverbindung – Jugend
  - „Enkeltauglichkeit“ (Nachhaltigkeit) – Umweltschutz – moderne Mobilität
  - Wirtschaft – Gewerbe – Handwerk – Landwirtschaft
- 6) Was ist für Sie am wichtigsten, um den Landkreis zukunftsfit zu gestalten?  
Bitte kurz und knapp beschreiben.

## Regionalkonferenz Leitbildprozess Landkreis Sächsische Schweiz-Osterzgebirge

- **08.08.2024, 18 bis ca. 20 Uhr**
- BSZ "Friedrich Siemens" Pirna (Pillnitzer Straße 13a in 01796 Pirna)
- Nähere Informationen zur Veranstaltung erhalten Sie hier:  
**<https://buergerbeteiligung.sachsen.de/portal/landratsamt-pirna/beteiligung/themen/1042741>**
- Die Anmeldung ist bis zum 07.08.2024 möglich